



Assemblée générale annuelle - mai 2022

Victor Pang, directeur financier

Bonjour à tous.

Aujourd'hui, je vous parlerai des résultats financiers de l'Administration portuaire Vancouver-Fraser pour l'année 2021.

Ce que j'espère que vous retiendrez d'aujourd'hui, c'est que nos résultats financiers continuent d'être très résistants malgré les défis du marché auxquels nous sommes confrontés.

Cette résilience nous a permis de continuer à investir dans l'infrastructure capitale dont cette porte d'entrée a besoin, ainsi que dans d'autres initiatives opérationnelles clés visant à accroître notre efficacité.

Mes remarques commenceront par une discussion sur notre modèle de revenus.

Ensuite, je passerai en revue les points saillants de nos résultats pour 2021.

Enfin, j'annoncerai le nom de notre commissaire aux comptes pour cette année.

Modèle de revenus

En commençant par notre modèle de revenus, nous avons deux sources principales de revenus. Premièrement, nous générons des locataires qui opèrent sur les terrains portuaires. D'autre part, nous percevons des redevances auprès des utilisateurs du port.

Contrairement à de nombreux autres ports dans le monde, l'argent des contribuables n'est pas une source de revenus pour nous. En fait, nous versons un certain pourcentage de nos revenus au gouvernement fédéral sous forme d'allocations. Nous effectuons également paiements appelés "paiements en remplacement d'impôts" à nos municipalités locales.

En tant qu'Administration portuaire canadienne, nous sommes configurés pour être financièrement autonomes. Cela signifie qu'après avoir payé nos opérations quotidiennes, nos revenus constituent la capacité financière que nous utilisons pour investir dans la croissance de la porte d'entrée, pour faire de nous un port plus durable et pour soutenir les communautés voisines.

Par le passé, 90 % de notre excédent brut d'exploitation (EBITDA) étaient réinvestis dans la porte d'entrée sous forme de dépenses d'investissement. Cependant, comme nous entrons maintenant dans une période d'investissements plus importants, cette mesure est maintenant de 150 % en 2021.

Résultats du fret portuaire

J'en viens maintenant à nos résultats en matière de volume de marchandises.

En 2021, nous avons été confrontés à un paysage opérationnel difficile, comme l'a décrit Robin. Cependant, nos volumes commerciaux globaux sont restés résistants et ont augmenté de 1 % par rapport à l'année précédente.

Si nous examinons les différents secteurs, le secteur des croisières est resté en pause en 2021 pour la deuxième année consécutive, en raison des réglementations sanitaires fédérales.

Nous avons également constaté des baisses dans des secteurs tels que les engrais, les produits chimiques, le bois d'œuvre, la pâte à papier et les produits alimentaires transformés, en grande partie à cause des difficultés de la chaîne d'approvisionnement mondiale et des phénomènes météorologiques, notamment les graves inondations de novembre.

Cependant, les forces dans d'autres secteurs ont plus que compensé ces baisses. Nous avons constaté une augmentation des volumes de conteneurs et de marchandises diverses, ainsi qu'un rebond partiel du secteur de l'automobile, qui nous ont tous aidés à atteindre la croissance globale de 1 % du volume portuaire.

Finances de l'autorité portuaire

J'en viens maintenant à nos résultats financiers pour 2021.

Revenus

Les revenus de 275 millions de dollars ont légèrement augmenté de 0,6 million de dollars par rapport à l'année précédente. Ce niveau d'augmentation de nos revenus est généralement conforme à la croissance du volume de fret.

L'expérience de 2021 a vraiment démontré la résilience de notre volume de fret, à la fois en termes de capacité de notre passerelle à répondre rapidement aux défis de la chaîne d'approvisionnement et des conditions météorologiques, et l'avantage d'avoir un mélange de fret très diversifié. Il a également démontré la résilience de notre modèle de revenus, qui nous permet de continuer à faire des investissements stratégiques dans la porte d'entrée, sans avoir à ralentir les initiatives en raison de problèmes de revenus.

Malgré une chaîne d'approvisionnement mise à mal par des facteurs externes, l'autorité portuaire a continué à faire des investissements stratégiques dans le but de renforcer la résilience de la porte d'entrée.

Dépenses d'exploitation

En ce qui concerne les dépenses d'exploitation, l'année dernière, nous avons augmenté nos dépenses d'exploitation de 17 % pour atteindre 172 millions de dollars. Nous avons investi dans nos ressources internes et dans d'autres coûts liés à des projets pour faire avancer diverses initiatives stratégiques - par exemple, améliorer la visibilité de la chaîne d'approvisionnement, renforcer le soutien aux projets d'infrastructure, optimiser l'utilisation des sols, l'avancement des systèmes d'information et l'amélioration de la sécurité des sites.

EBITDA

L'EBITDA pour 2021 s'est élevé à 135 millions de dollars, soit une baisse de 15 %. Ceci est le résultat de notre décision délibérée de continuer à faire avancer nos initiatives stratégiques pour le bénéfice à long terme de la passerelle, même si la croissance de notre chiffre d'affaires a été freinée au cours de cette année difficile.

Dépenses d'investissement

Passons aux dépenses d'investissement.

Nous avons dépensé 208 millions de dollars en investissements en 2021. Comme je l'ai mentionné, cela représente 150 % de notre EBITDA pour l'année.

Voici quelques-uns des projets les plus marquants :

L'expansion du Centerm et le projet d'accès à la rive sud, où nous avons travaillé à l'achèvement du viaduc du chemin Centennial Road, l'installation de nouvelles barrières pour camions, l'ouverture de l'installation d'exploitation des conteneurs et l'ajout de sept nouvelles grues achetées par DP World, l'opérateur du terminal.

Soit dit en passant, ce projet a donné un grand coup de pouce à l'économie régionale pendant la pandémie, puisque les activités de construction ont généré 10 millions de dollars par mois d'investissement dans l'économie locale.

Un autre point fort est le projet Roberts Bank Terminal 2, pour lequel nous avons travaillé à faire avancer études environnementales, à la signature d'accords d'avantages mutuels supplémentaires avec les groupes indigènes et à la soumettre notre réponse à la demande d'information 2020 du gouvernement fédéral.

Nous avons le projet de modernisation de la route 91/17, qui est mené par la province pour améliorer la sécurité et l'efficacité de la circulation le long des principales routes provinciales reliées à la zone commerciale de Roberts Bank.

Enfin, nos autres projets d'infrastructure de la porte d'entrée du Grand Vancouver visent à faire avancer la conception et la construction de divers projets routiers et ferroviaires dans le Lower Mainland afin d'accroître la capacité de notre réseau ainsi que de procurer des avantages à la communauté, tels qu'une sécurité accrue.

Conclusion

Pour résumer, malgré les défis de 2021, la résilience de notre volume de fret et de nos revenus nous a permis de continuer à investir dans des initiatives opérationnelles et des projets d'investissement pour renforcer cette porte d'entrée à long terme.

Notre solide capacité financière continue de nous permettre de remplir notre mandat fédéral, qui est de favoriser la réalisation des objectifs commerciaux du Canada par l'intermédiaire du Port de Vancouver, et de réaliser notre vision d'être le port le plus durable au monde.

Ces résultats ne sont pas uniquement le fait de l'autorité portuaire. Ils sont le fruit du travail acharné et du dévouement de toutes les organisations et de tous les individus de l'écosystème portuaire. Nos parties prenantes, terminaux, les locataires et l'industrie ont permis d'obtenir ces bons résultats. J'aimerais leur adresser mes sincères remerciements à chacun d'entre eux.

Enfin, j'aimerais annoncer que notre conseil d'administration a reconduit PriceWaterhouseCoopers (PWC) comme nos auditeurs pour 2022.

Je vous remercie et sur ce, je passe la parole à mon collègue John Parker-Jervis, de notre service de communication pour diriger la séance de questions-réponses.