



# Assemblée générale annuelle – June 2024

Peter Xotta, Président et directeur général

## Remarques sur le bilan de l'année

Bonjour à tous. Merci de vous joindre à nous pour l'assemblée générale annuelle 2024 de l'Administration portuaire Vancouver-Fraser. Je m'appelle Peter Xotta; j'ai le privilège de diriger l'Administration portuaire en tant que président-directeur général depuis décembre 2023. Je suis désolé de ne pas pouvoir me joindre à l'AGA aujourd'hui, mais nous avons enregistré ce segment afin que je puisse partager avec tout le monde notre bilan de l'année.

Je parlerai du paysage commercial de 2023 et du rendement du port, puis de certains travaux clés que nous avons réalisés et achevés l'année dernière pour faciliter le commerce, protéger l'environnement et prendre en compte les communautés. Ce que j'espère que vous retiendrez, c'est que nous travaillons avec l'industrie et tous nos partenaires pour préparer le port à un avenir solide et durable et pour permettre au Canada d'atteindre ses objectifs commerciaux par l'intermédiaire de cette porte d'accès.

### Contexte commercial et rendement

En commençant par le contexte commercial de 2023, l'année dernière, le port a dû faire face à un ralentissement de l'économie mondiale, à un paysage commercial mondial difficile, y compris des perturbations du canal de Panama et des routes commerciales de la mer Rouge, et à la grève de l'été dernier qui a touché les terminaux de vrac, de marchandises diverses, de conteneurs et d'automobiles du port. Malgré ce contexte commercial difficile, les terminaux portuaires, les expéditeurs et les partenaires de la chaîne d'approvisionnement ont transporté un volume record de 150,4 millions de tonnes métriques de marchandises. Ce chiffre dépasse de 2 % le précédent record du port, établi en 2018, et est supérieur de 6 % aux volumes de 2022.

Ce nouveau record représente un résultat exceptionnel et j'aimerais féliciter et remercier les opérateurs de terminaux portuaires, les partenaires de la chaîne d'approvisionnement, la main-d'œuvre du port et l'ensemble de la communauté portuaire pour le travail acharné et le dévouement de chacun au cours d'une autre année complexe.

Je souhaite souligner certaines tendances clés observées l'année dernière, avant que notre directeur financier Victor Pang entre dans les détails :

- nous avons enregistré une augmentation de 12 % des volumes d'exportation, ce qui a permis de soutenir les agriculteurs et les producteurs canadiens dans l'ensemble du pays;
- les importations d'automobiles ont été fortes, car les problèmes liés à la chaîne d'approvisionnement et à la production se sont atténués et la demande des consommateurs est restée solide;
- nous avons connu une année record pour les croisières, le port ayant accueilli un nombre record de 1,24 million de passagers, et j'ajouterais que nous prévoyons d'établir un nouveau record de passagers cette année et que nous venons de devenir le premier port maritime au Canada à mettre en œuvre la technologie de biométrie faciale pour les croisières, afin de continuer à améliorer l'expérience des passagers de façon rapide, sécuritaire et transparente.

En ce qui concerne les thèmes de marchandises pour 2023, nous avons constaté un ralentissement des importations de conteneurs l'année dernière, conformément aux tendances observées sur la côte ouest, mais nous avons été ravis de voir les volumes d'importation et d'exportation se renforcer au cours du premier semestre de cette année.

Un dernier commentaire sur les volumes de 2023 : outre le travail exceptionnel de la communauté portuaire, le rendement et la résilience du port continuent d'être soutenus par l'une des forces fondamentales de cette porte d'accès : la capacité de manutention de marchandises la plus diversifiée de tous les ports d'Amérique du Nord.

## **Favoriser le commerce**

Pour ce qui est des étapes et des faits marquants de l'année dernière, je commencerai par nos travaux visant à renforcer les capacités commerciales, ce qui se trouve au cœur de notre objectif. Sur le plan des infrastructures, nous avons franchi deux étapes importantes en 2023. Tout d'abord, en partenariat avec DP World, nous avons achevé le projet d'agrandissement du terminal Centerm, après une dizaine d'années de travail en commun pour la conception et la construction. Il s'agit d'un grand projet qui permet d'augmenter le débit de 60 %, avec une augmentation de seulement 15 % de la superficie au sol. Deuxièmement, après près d'une décennie de procédure d'évaluation environnementale fédérale, nous avons obtenu l'approbation fédérale du projet du Terminal 2 à Roberts Bank, puis l'approbation de la Colombie-Britannique.

En outre, nous avons achevé le projet d'accès à la rive sud, fait progresser la construction du projet d'optimisation du terminal Annacis Auto, en partenariat avec l'exploitant du terminal Wallenius Wilhelmsen, et entamé la construction du projet d'amélioration des infrastructures de transport dans les terrains portuaires de Fraser Surrey. Tous ces projets soutiennent la capacité, l'efficacité et la résilience des échanges commerciaux du Canada.

Parallèlement à notre travail, j'aimerais remercier les locataires du port de continuer à investir dans leurs entreprises et dans l'avenir du port. Voici quelques-uns des principaux projets menés par les locataires qui ont progressé l'année dernière : Le projet d'exportation de potasse de Westshore Terminals, en partenariat avec BHP; le projet d'expansion de Trans Mountain, la série d'investissements de GCT pour densifier et moderniser GCT Vanterm; l'installation de transbordement d'huile de canola de DP World, et le projet d'agrandissement de l'installation de déchargement de glycol de Pacific Coast Terminals.

Parallèlement à l'infrastructure, et en collaboration avec l'industrie, nous nous efforçons également d'extraire la capacité latente de l'infrastructure existante. Dans ce cadre, nous avons lancé l'année dernière Connect+, un nouveau programme global visant à unifier notre série d'initiatives d'optimisation de la chaîne d'approvisionnement. Le lancement d'un système centralisé de programmation pour les navires commerciaux, le premier du genre dans un port canadien, a constitué un jalon important de ce volet en 2023. Il s'agit d'un élément clé du Programme de gestion active de la circulation des navires, car nous nous efforçons de répondre aux besoins commerciaux croissants du Canada, y compris l'augmentation du trafic maritime à la suite de l'entrée en service du TMX cette année, tout en atténuant les impacts environnementaux et sociaux du commerce. Nous avons lancé le système dans la voie navigable très fréquentée de Second Narrows l'automne dernier, et nous nous efforçons de l'étendre à First Narrows dans le courant de l'année.

## **Environnement**

En ce qui concerne les faits saillants de l'année dernière dans le domaine de l'environnement, nous avons continué à mettre en œuvre et à faire progresser des programmes et des initiatives de décarbonisation, alors que nous travaillons aux côtés de l'industrie pour éliminer progressivement les

émissions portuaires d'ici 2050, conformément aux objectifs climatiques fédéraux – et il y a des travaux fantastiques en cours!

Par exemple, au cours des dernières années, nous avons collaboré avec le gouvernement de la Colombie-Britannique pour financer et soutenir des essais de carburants et de technologies plus propres menés par l'industrie : Seaspan a adopté les premiers tracteurs de terminal électriques à batterie dans le port, et 100 % de biocarburant pour l'ensemble de ses opérations; Viterra a adopté 100 % de diesel renouvelable pour son parc de locomotives; et DP World va de l'avant avec le premier portique au monde alimenté par des piles à hydrogène à Centerm, en utilisant des technologies de la Colombie-Britannique. Simultanément, les locataires mènent leurs propres efforts de fond. Par exemple, GCT a récemment signé le Défi carboneutre du gouvernement fédéral et investit dans une série de nouvelles technologies pour décarboniser ses opérations d'ici 2050. Il s'agit là d'excellents projets et initiatives qui font progresser l'innovation et la décarbonisation dans l'ensemble du port.

En outre, l'année dernière, nous avons collaboré avec l'industrie maritime et d'autres partenaires et conseillers pour mettre en œuvre la septième saison de mesures de réduction des menaces du programme ECHO afin de soutenir le rétablissement des cétacés en péril. Une fois de plus, le succès a été au rendez-vous : 87 % des opérateurs de navires ont participé aux mesures du programme, y compris les ralentissements et les déplacements latéraux des navires, afin de favoriser des mers plus calmes et des cétacés en meilleure santé. Félicitations et merci à tous les partenaires et conseillers pour leur engagement durable en faveur de ce programme puissant qui produit des résultats au niveau local et exerce une influence au niveau mondial.

## Communautés

Pour ce qui est de notre travail auprès des communautés, le port borde 16 municipalités et entrecoupe les terres traditionnelles et les traités de plus de 35 groupes autochtones Salish du littoral. En 2023, parallèlement à l'engagement continu avec les communautés, nous nous sommes efforcés de développer et de renforcer les relations avec les Premières Nations afin de faire progresser les objectifs mutuels et la réconciliation économique. Dans ce cadre, nous avons continué à mettre en œuvre les accords historiques que nous avons eu l'honneur de signer avec la bande indienne Musqueam et la Première Nation Tsawwassen en 2021, et nous avons travaillé à la conclusion d'autres accords avec d'autres nations.

## Conclusion

Je vais conclure notre bilan ainsi. Pour résumer, 2023 a été une autre année difficile, mais en tant que communauté portuaire, nous avons fait d'importants progrès vers la réussite à long terme du port. Je tiens à remercier toutes les personnes qui nous rejoignent aujourd'hui pour le rôle qu'elles jouent dans cette réussite, en particulier les opérateurs de terminaux, les clients du port et la main-d'œuvre du port. Je remercie également l'équipe de l'Administration portuaire pour son travail dévoué au service de la communauté portuaire et des Canadiens.

En conclusion, je crois fermement que la collaboration est, et sera, la pierre angulaire de notre réussite collective. Au sein de l'Administration portuaire, nous sommes impatients de travailler avec l'ensemble de la communauté portuaire en vue d'assurer un avenir commun solide pour ce port et pour le Canada. Merci.

