



Assemblée générale annuelle – June 2024

Victor Pang, Directeur, finances

Mot de bienvenue

Bonjour. Merci de vous joindre à nous pour l'assemblée générale annuelle de l'Administration portuaire Vancouver-Fraser. Je m'appelle Victor Pang, et je suis directeur financier; je dirigerai la réunion d'aujourd'hui au nom de Peter Xotta, notre président-directeur général, qui est absent en raison d'une opération du genou.

J'aimerais souligner, avec gratitude, que le Port de Vancouver mène ses activités sur les territoires traditionnels des peuples Salish du littoral, y compris les nations Musqueam, Squamish et Tsleil-Waututh. Au sein de l'Administration portuaire, nous reconnaissons la présence et l'intendance durables de ces Premières Nations sur ces terres et ces eaux, et nous nous efforçons de favoriser des relations et des partenariats significatifs avec les Premières Nations, dont le riche patrimoine culturel et le lien avec la terre continuent de façonner la région. Nous nous engageons à poursuivre la collaboration, la réconciliation et la compréhension mutuelle dans nos efforts de gestion durable et inclusive de cet environnement commun. J'aimerais également saluer et remercier toutes les nations sur les territoires traditionnels desquels proviennent nos participants aujourd'hui.

Nous avons maintenant le plaisir de partager une séquence vidéo avec les mots de bienvenue traditionnels du conseiller Gordon Grant de la bande indienne de Musqueam, de Syexwaliya de la Première nation Squamish et de Sam George de la Première nation Tsleil-Waututh.

Merci beaucoup à nos amis et voisins des Premières Nations Musqueam, Squamish et Tseil-Waututh pour cet accueil chaleureux sur leur territoire.

Pour notre réunion d'aujourd'hui, je suis accompagné de la présidente de notre conseil d'administration, Cathy McLay, et notre équipe de direction ainsi que notre conseil d'administration sont présents et peuvent répondre aux questions pendant notre séance de questions et réponses. Par ailleurs, si quelqu'un a besoin d'une assistance technique, des numéros d'appel figurent sur l'invitation à la réunion et notre équipe se fera un plaisir de vous aider. De plus, nous disposons d'une traduction en français en temps réel pour cette réunion, que vous pouvez activer en cliquant sur l'icône d'interprétation au bas de votre écran.

En ce qui concerne notre réunion, en vertu de la *Loi maritime du Canada*, les administrations portuaires canadiennes sont tenues d'organiser chaque année une assemblée générale annuelle ouverte au public et tenue dans la municipalité où se trouve le port. Nous sommes heureux de le faire aujourd'hui et d'offrir cette réunion sous forme virtuelle afin de favoriser une participation diversifiée sur le plan géographique, conformément au rôle du Port de Vancouver en tant que plus grand port du Canada. Pour répondre à des exigences supplémentaires, nous publierons également des états financiers vérifiés et annoncerons le nom de notre vérificateur pour l'année en cours.

Pour vous donner un aperçu du déroulement, nous commencerons par les remarques d'ouverture de notre présidente, Cathy McLay, par vidéo, suivies des remarques de notre président-directeur général Peter Xotta afin de passer en revue les activités menées en 2023; ensuite je présenterai les résultats

financiers de l'Administration portuaire pour 2023; enfin, nous passerons à une période de questions et réponses, et nous alternerons entre les questions soumises à l'avance et les questions que vous poserez en direct. Pour soumettre une question, veuillez utiliser la fonction Q et R au bas de votre écran.

Résultats financiers

En tant que directeur financier, je vais maintenant vous présenter les résultats financiers de l'Administration portuaire pour 2023. Ce que j'espère que vous retiendrez, c'est que les résultats record du Port en 2023 et la solidité financière constante de l'Administration portuaire continuent de permettre des investissements en capital, principalement dans l'infrastructure, pour soutenir l'avenir de la porte d'accès.

Dans mon rapport d'aujourd'hui, je commencerai par notre modèle de revenus. Ensuite, je parlerai des résultats liés aux marchandises pour 2023, des résultats financiers de l'Administration portuaire, de certains faits marquants en matière d'investissement en capital et de certaines mesures du rendement financier de l'organisation. Enfin, j'annoncerai le nom de notre vérificateur pour cette année.

En commençant par le modèle de revenus de l'Administration portuaire, nous avons deux sources principales de revenus. Tout d'abord, nous générons des revenus locatifs à partir de notre portefeuille de terrains sur la base des principes du marché. Deuxièmement, nous percevons un certain nombre de frais auprès des utilisateurs du port afin de recouvrer nos coûts pour les opérations et les investissements spécifiques dont les utilisateurs bénéficient.

Contrairement à de nombreux autres ports dans le monde, l'argent des contribuables ne constitue pas une source de revenus pour nous. En fait, nous versons un certain pourcentage de nos revenus au gouvernement fédéral sous la forme d'allocations et nous effectuons également des paiements appelés « paiements versés en remplacement d'impôts » à nos municipalités locales. En 2023, ces paiements gouvernementaux représentent environ 8 % du total de nos dépenses d'exploitation. À titre d'administration portuaire canadienne, nous devons être financièrement autonomes : cela signifie que nos revenus constituent la capacité financière que nous utilisons pour investir dans la croissance et la durabilité de la porte d'accès.

J'en viens maintenant aux résultats du Port de Vancouver en matière de volume de marchandises. En 2023, comme l'a noté Peter, malgré un contexte commercial difficile, les terminaux portuaires, les expéditeurs et les partenaires de la chaîne d'approvisionnement ont transporté un volume record de 150,4 millions de tonnes métriques de marchandises, ce qui est exceptionnel!

Si nous nous concentrons sur les secteurs :

- les volumes de vrac ont augmenté de 11 %, y compris une augmentation de 39 % pour les céréales, les cultures spécialisées et les aliments pour animaux après la récolte de l'année dernière affectée par la sécheresse, et une augmentation de 7 % pour le charbon;
- les volumes de conteneurs ont baissé de 12 %, conformément aux tendances observées sur la côte ouest de l'Amérique du Nord, le ralentissement de l'économie mondiale et les stocks excédentaires des détaillants ayant eu une incidence sur les importations (les conteneurs chargés à l'arrivée ont diminué de 13 %);
- les volumes de marchandises diverses ont baissé de 7 %, y compris une chute de 25 % des volumes de marchandises diverses étrangères, due en grande partie au ralentissement de l'économie et à la baisse des importations de métaux, ainsi qu'au déplacement des exportations de produits forestiers vers les conteneurs;

- le secteur automobile a progressé de 36 %, en renouant avec les volumes d'avant la pandémie, les problèmes liés à la chaîne d'approvisionnement et à la production s'étant atténués et la demande de véhicules de la part des consommateurs étant restée solide;
- le Port de Vancouver a enregistré une augmentation de 53 % du nombre de croisiéristes l'année dernière, établissant un nouveau record de 1,24 million de passagers, et le nombre d'escales de navires a augmenté de 8 % pour atteindre 332.

Sur cette toile de fond, je vais maintenant vous présenter un résumé des résultats comparatifs de nos états financiers pour 2023 par rapport à 2022. Ces états financiers ont été vérifiés par notre vérificateur, PriceWaterhouseCoopers, qui a estimé dans son rapport d'audit indépendant que les états financiers présentaient fidèlement, dans tous leurs aspects significatifs, la situation financière de l'Administration portuaire et de ses filiales au 31 décembre 2023, conformément aux normes comptables applicables.

En 2023, les recettes de l'Administration portuaire ont augmenté d'environ 18 % pour atteindre 359 millions de dollars. Cette augmentation a été soutenue par d'importants revenus de location ainsi que par de solides revenus des croisières, compte tenu du nombre record de passagers. En ce qui concerne les dépenses d'exploitation, l'année dernière, nous avons augmenté nos dépenses d'exploitation d'environ 19 % pour atteindre 231 millions de dollars. Cette augmentation est principalement due à des coûts supplémentaires pour faire avancer les initiatives stratégiques de l'Administration portuaire telles que le Programme de gestion active de la circulation des navires, le Système de délivrance de permis aux camions, le Programme de visibilité de la chaîne d'approvisionnement, ainsi que d'autres besoins opérationnels. Le BAIDA pour 2023 s'élevait à 177 millions de dollars, soit une augmentation d'environ 19 % qui, une fois encore, reflète principalement les revenus élevés provenant de la location et des droits, partiellement compensés par des dépenses d'exploitation plus élevées, comme mentionné ci-dessus.

J'en viens maintenant aux dépenses d'investissement, qui représentent l'un des principaux moyens par lesquels nous facilitons les échanges commerciaux du Canada par l'intermédiaire de cette porte d'accès. En 2023, nos dépenses en capital se sont élevées à 142 millions de dollars. Comme Peter l'a mentionné, nous avons achevé le projet d'agrandissement du terminal Centerm et le projet d'accès à la rive sud, qui sont essentiellement deux projets adjacents : la composante Centerm, en partenariat avec DP World, permet d'augmenter la capacité de conteneurs du terminal de 600 000 EVP pour répondre à la croissance commerciale; et la composante du projet d'accès à la rive sud élimine les conflits routiers et ferroviaires dans la région et relie les terminaux directement à l'autoroute transcanadienne.

Nous avons également progressé dans la construction du projet d'optimisation du terminal Annacis Auto, qui accroît l'efficacité et la capacité du terminal, et qui, en consolidant deux terminaux, libère des terrains pour les futurs échanges de biens exportés. En outre, nous avons entamé la construction du projet d'amélioration des infrastructures de transport dans les terrains portuaires de Fraser Surrey, qui réduira les embouteillages et les retards à proximité des passages à niveau afin de faciliter les mouvements commerciaux. Et bien sûr, nous avons obtenu les autorisations fédérales et provinciales pour le projet du Terminal 2 à Roberts Bank, et nous avons continué à faire avancer les procédures d'obtention de permis et de consultation avec les Premières Nations. Tous ces projets soutiennent la capacité, l'efficacité et la résilience des échanges commerciaux du Canada.

Je vais maintenant mettre en évidence quelques mesures et tendances qui soulignent la solidité financière de l'Administration portuaire, ce qui nous permet d'atteindre nos objectifs.

Tout d'abord, nous observons une tendance solide pour le BAIDA. À l'écran, les barres bleues montrent la tendance positive de nos revenus au cours des cinq dernières années, soutenue par le retour des revenus des croisières en 2022. La ligne noire épaisse montre notre pourcentage de BAIDA par rapport aux recettes, qui est solide et soutient les investissements dans une passerelle en croissance.

Un autre indicateur important : la constance et la prévisibilité de nos recettes. Là encore, les barres bleues indiquent les recettes. La ligne violette indique le loyer fixe en pourcentage des recettes; il est assez stable, à environ 60 %. Le fait que 60 % de nos revenus proviennent d'une source de revenus cohérente et prévisible crée une base solide pour la solidité financière durable de l'Administration portuaire.

Enfin, dernier point que je souhaite mettre en avant, l'Administration portuaire a un faible niveau d'endettement. Ici, les barres rouges indiquent le solde de notre dette brute. La ligne bleu foncé montre la dette en tant que multiple du BAIIA, qui a été relativement faible au cours des cinq dernières années. Cela souligne notre faible niveau d'endettement, qui favorise une position de liquidité saine. Cette mesure soutient notre solide cote de crédit (AA) attribuée par S&P Global.

En résumé, les volumes de marchandises record du port en 2023, ainsi que la gestion et la solidité financières de l'Administration portuaire continuent de permettre des investissements en capital pour soutenir l'avenir de cette porte d'accès.

J'aimerais remercier les clients du port, tous les travailleurs du port, y compris nos propres employés, et tous nos partenaires et parties prenantes dans l'industrie, les communautés, les gouvernements et les groupes autochtones pour leur travail fantastique et leur collaboration, au bénéfice de ce port et des familles et entreprises canadiennes.

Enfin, j'aimerais annoncer que notre conseil d'administration a reconduit PriceWaterhouseCoopers (PWC) dans ses fonctions de vérificateur pour 2024. Merci.

Mot de la fin

C'est ainsi que se conclut notre assemblée générale annuelle. Merci de vous être joints à nous, et un grand merci à tous ceux qui jouent un rôle dans le succès de cette porte d'accès, avec un remerciement particulier aux clients du port. Nous nous réjouissons de continuer à travailler avec l'ensemble de la communauté portuaire et tous nos partenaires et parties prenantes, afin de promouvoir un avenir solide et durable pour cette porte d'accès et pour le Canada.

Je vous remercie et vous souhaite une bonne fin de journée.